



KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA

FORUM KONSULTASI PUBLIK "REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT"

Diskusi Arah Transformasi KASN
di 9 Tahun Pembentukannya



KATA PENGANTAR

Sudah sewindu sejak Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (UU ASN) disahkan dan sistem merit dalam manajemen ASN diterapkan serta KASN hadir sebagai lembaga pengawas penerapan KASN. Refleksi pelaksanaan tugas KASN dalam mengawal penerapan sistem merit manajemen ASN menjadi sebuah evaluasi diri terhadap capaian kinerja KASN.

Sebagai Lembaga yang melakukan pengawasan terhadap penerapan sistem merit manajemen ASN, diperlukan pandangan, saran, dan masukan dalam pelaksanaan pengawasan terhadap penerapan sistem merit di Indonesia. Oleh karena itu, KASN melaksanakan Penyelenggaraan Forum Konsultasi Publik di KASN. Forum Konsultasi Publik tahun ini mengambil tema: “Refleksi Membangun Sistem Merit” (Diskusi arah transformasi KASN di 9 Tahun pembentukannya). Kegiatan ini bertujuan untuk membahas langkah-langkah strategis yang perlu dilakukan KASN dalam bertransformasi menjadi Lembaga pengawas yang lebih kuat dan dapat menjadi *Quality Assurance* penerapan sistem merit dalam manajemen ASN.

Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah bersedia hadir dan menyumbangkan pemikiran dalam pelaksanaan Forum Konsultasi Publik KASN. Kami berharap melalui pelaksanaan Forum Konsultasi Publik ini dapat membuka arah pandang dan mendapatkan masukan langkah strategis dalam penguatan KASN dalam pengawasan pelaksanaan nilai dasar, kode etik, dan kode perilaku ASN, serta penerapan Sistem Merit dalam Kebijakan dan Manajemen ASN pada Instansi Pemerintah.

Jakarta, 30 November 2022

Ketua Sekretariat



DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	1
KATA PENGANTAR	2
DAFTAR ISI	3
A. PENDAHULUAN	4
1. Latar Belakang	4
2. Tujuan dan Manfaat	6
3. Ruang Lingkup	7
B. METODOLOGI PELAKSANAAN FKP	7
1. Waktu dan Tempat Pelaksanaan	7
2. Penyelenggara dan Peserta FKP	8
3. Metode Pelaksanaan FKP	8
4. Susunan Acara FKP	10
C. HASIL PELAKSANAAN FKP	11
1. Identifikasi Masalah	11
2. Pelaksanaan Kegiatan	11
3. Rencana Aksi	20
D. PENUTUP	21
LAMPIRAN I Berita Acara yang Ditandatangani	
LAMPIRAN II Salinan Daftar Hadir	
LAMPIRAN III Salinan Surat Undangan	
LAMPIRAN IV Dokumentasi Kegiatan	
LAMPIRAN V Publikasi Kegiatan	

A. PENDAHULUAN

1. LATAR BELAKANG

Sejak Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (UU ASN) disahkan, kualitas tata kelola pemerintahan terus mengalami peningkatan setiap tahunnya. Kualitas Tata Kelola Pemerintahan diukur melalui 4 (empat) parameter, yaitu: Indeks Daya Saing Global (*Global Competitiveness Indonesia, GCI*), Indeks Kemudahan Berusaha (*Ease of Doing Business, EODB*), Indeks Efektivitas Pemerintah (*Government Effectiveness Indonesia, GEI*), dan Indeks Persepsi Korupsi (*Corruption Perceptions Indonesia, CPI*). Berikut merupakan tabel perkembangan kualitas Tata Kelola Pemerintahan Indonesia dalam kurun waktu 3 tahun berdasarkan data terakhir yang dirilis oleh World Bank pada tahun 2021.

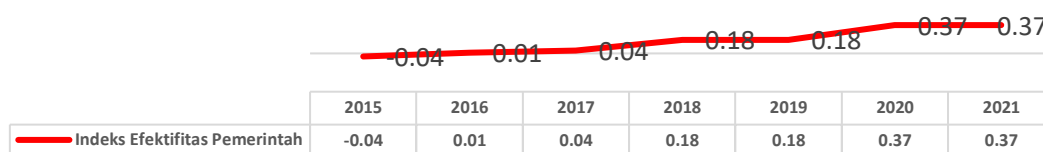
Tabel 1.1. Data Kualitas Tata Kelola Pemerintah

Tahun	Global Competitiveness Index (GCI)		Ease of Doing Business (EoDB)		Corruption Perceptions Index (CPI)		Government Effectiveness Index (GEI)	
	Skor	Peringkat	Skor	Peringkat	Skor	Peringkat	Skor	Peringkat
2018	64.9	45/138	66.47	72/190	38	89/173	0.18	75/193
2019	64.6	50/140	67.96	73/190	40	85/173	0.18	73/193
2020	xx	xx	69.60	73/190	37	102/180	0.37	62/192

Sumber: https://www.theglobaleconomy.com/rankings/wb_government_effectiveness/

Pada sisi kualitas pengelolaan pemerintahan yang dapat dilihat dari *Government Effectiveness Indonesia* (GEI) yang dirilis Bank Dunia, Indonesia mengalami peningkatan skor dari tahun sebelumnya, yakni dari 0.18 menjadi 0.38. Capaian tersebut merupakan yang terbaik ke-4 di ASEAN dengan kenaikan peringkat dari 106 pada tahun 2015 menjadi 62 pada tahun 2021 dari total 192 negara di dunia. Skor dan peringkat ini mengungguli negara ASEAN lainnya, seperti: Thailand, Vietnam, Filipina, Kamboja, Laos, dan Myanmar. Oleh karena itu, capaian baik itu mestinya dapat dijaga secara konsisten dan bersama-sama oleh semua pihak, khususnya pemerintah untuk terus mendorong manajemen ASN berbasis sistem merit, termasuk kaitannya dengan rencana revisi UU ASN.

Grafik 1.1. Data peningkatan Indeks Efektivitas Pemerintah Tahun 2015 s.d. 2021



Sumber: https://www.theglobaleconomy.com/rankings/wb_government_effectiveness/

Sewindu KASN telah hadir sebagai lembaga yang mengawasi pelaksanaan nilai dasar, kode etik, dan kode perilaku ASN, serta penerapan Sistem Merit dalam kebijakan dan Manajemen ASN pada Instansi Pemerintah. Pada tahun 2014, KASN didirikan sebagai *“The Guardian of Merit System”* dengan langkah awal memastikan setiap tahapan proses pengisian Jabatan Pimpinan Tinggi di instansi pemerintah sesuai dengan UU ASN mulai dari pembentukan panitia seleksi instansi, pengumuman lowongan, pelaksanaan seleksi, pengusulan nama calon, penetapan, dan pelantikan Pejabat Pimpinan Tinggi. Seiring berjalannya waktu, KASN terus berusaha meningkatkan penerapan sistem merit di Instansi Pemerintah dengan mengembangkan penilaian penerapan sistem merit. Hingga pada tahun 2018, KASN berhasil untuk pertama kalinya melakukan pemetaan penerapan sistem merit di Indonesia.

Sampai dengan November 2022, KASN telah melakukan pengawasan penerapan sistem merit di Instansi Pemerintah dan telah memastikan 217 Instansi Pemerintah telah memiliki kualitas penerapan sistem merit dengan kategori Baik ke atas dengan rincian 33 Kementerian, 19 LPNK, 17 Lembaga Lainnya, 22 Provinsi, 126 Pemerintah Kabupaten/Kota. KASN juga telah mengeluarkan 2.766 Rekomendasi dalam memastikan pelaksanaan rotasi dan pelaksanaan seleksi Jabatan Pimpinan Tinggi berjalan optimal. KASN juga telah berhasil mengembalikan 344 ASN yang berhasil dikembalikan kepada jabatan awal atau yang setara. KASN juga telah berhasil memastikan 586 Instansi Pemerintah telah memiliki peraturan kode etik dan kode perilaku internal.

KASN terus melakukan perbaikan yang berkelanjutan dan transformasi untuk mendorong terwujudnya penerapan sistem merit di seluruh Instansi Pemerintah. Hal ini dilakukan dengan penerapan ISO 9001:2015 tentang Manajemen Mutu

dalam Pelaksanaan Pengawasan Sistem Merit dan menerapkan ISO 37001:2016 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuapan di semua unit kerja KASN. Selain itu, untuk meningkatkan dan memudahkan layanan serta wujud penerapan SPBE, KASN menggunakan aplikasi SIPINTER, SIJAPTI, SINDEN, SIAPNET, dan Laporan KASN

Perjalanan KASN dalam melakukan pengawasan penerapan sistem merit tidaklah mudah. Kami harus melalui jalan yang terjal penuh dengan tantangan, beberapa di antaranya: 1) Penerapan sistem merit pada tingkat Kabupaten/Kota yang masih rendah; 2) Komitmen Pejabat Pembina Kepegawaian (PPK) dalam menerapkan sistem merit; 3) Intervensi politik menjelang Pemilu dan Pemilihan Serentak Tahun 2024; 4) Pengawasan terhadap rotasi dan mutasi selama masa kepemimpinan Pj. Kepala Daerah; 5) Pengembangan manajemen talenta di Instansi Pemerintah. Tidak sampai di situ arah revisi UU ASN juga menjadi tantangan tersendiri bagi KASN dalam memastikan penerapan sistem merit telah berjalan optimal.

Sehubungan dengan situasi dan kondisi tersebut, maka perlu diinisiasi kegiatan Forum Konsultasi Publik dengan topik “Refleksi Membangun Sistem Merit” Sebagai langkah strategis dalam melihat perkembangan pelaksanaan sistem merit serta dampak pelaksanaan sistem merit bagi reformasi birokrasi di Indonesia.

2. TUJUAN DAN MANFAAT

Maksud dilaksanakannya Forum Konsultasi Publik “**Refleksi Membangun Sistem Merit**” sebagai langkah strategis dalam melihat perkembangan pelaksanaan sistem merit serta dampak pelaksanaan sistem merit bagi reformasi birokrasi di Indonesia.

Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik “**Refleksi Membangun Sistem Merit**” Bertujuan untuk:

- a. Penguatan transformasi KASN dalam memperkuat penerapan Sistem Merit dalam Kebijakan dan Manajemen ASN di Instansi Pemerintah;
- b. Penguatan peran Strategis KASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak Tahun 2024 dalam pengawasan Netralitas ASN; dan

- c. Penetapan langkah strategis dalam meningkatkan kualitas layanan dan kelembagaan KASN.

Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik di Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) akan memberikan manfaat baik secara langsung bagi internal KASN maupun tidak langsung kepada *stakeholders*. Adapun manfaat pelaksanaan bagi KASN untuk mengetahui pandangan masyarakat secara umum mengenai pelaksanaan tugas dan fungsi KASN, serta sebagai refleksi dalam pelaksanaan sistem merit dalam satu windu pelaksanaan tugas KASN. Kemudian manfaat bagi pembuat kebijakan yaitu sebagai refleksi kebijakan yang perlu disusun untuk meningkatkan kualitas penerapan sistem merit dalam manajemen ASN. Pelaksanaan ini juga bermanfaat bagi *stakeholders* sebagai media komunikasi masyarakat untuk menyampaikan saran dan masukan guna meningkatkan kualitas penerapan sistem merit dalam manajemen ASN.

3. RUANG LINGKUP

Ruang lingkup Forum Konsultasi Publik ini membahas refleksi pelaksanaan UU ASN dengan fokus pembahasan pada refleksi penerapan sistem merit dalam manajemen ASN yang telah berjalan 9 tahun pelaksanaannya dan melakukan pembahasan transformasi KASN sebagai pengawas penerapan sistem merit dalam manajemen ASN serta peran Strategis KASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak Tahun 2024 dalam pengawasan Netralitas ASN. Forum Konsultasi Publik ini menggunakan metode diskusi untuk membahas berbagai capaian, kendala, dan solusi strategis dalam membangun pengawasan penerapan sistem merit dalam manajemen ASN.

B. METODOLOGI PELAKSANAAN FORUM KONSULTASI PUBLIK

1. Pelaksanaan Kegiatan

Forum Konsultasi Publik “**Refleksi Membangun Sistem Merit**” dilaksanakan pada:

Hari : Senin

Tanggal : 22 November 2022

Pembukaan : 08.30 WIB

Tempat : Hotel The Westin Indonesia

Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setiabudi,

2. Penyelenggara dan Peserta Forum Konsultasi Publik

Penyelenggara kegiatan Forum Konsultasi Publik ini secara swakelola dilakukan oleh Sekretariat KASN. Adapun peserta pelaksanaan Forum Konsultasi Publik terdiri dari *stakeholder* pengguna layanan KASN yang berasal dari Instansi Pemerintah/masyarakat umum dengan perkiraan peserta 47 orang, Internal KASN sebanyak 45 orang, *Non Government Organization* (NGO)/Lembaga Swadaya Masyarakat sebanyak 1 orang, media sebanyak 6 orang, dan Akademisi sebanyak 3 orang, sehingga total keseluruhan peserta yang hadir secara langsung sebanyak 102 orang serta dihadiri secara daring melalui kanal *youtube* KASN sebanyak 448 orang.

3. Metode Pelaksanaan

Pelaksanaan kegiatan dilakukan dengan metode diskusi panel dengan dipandu oleh moderator dan menghadirkan narasumber ahli dari berbagai bidang seperti pembuat kebijakan, peneliti, akademisi, Lembaga Swadaya Masyarakat serta dihadiri oleh peserta yang berasal dari berbagai bidang. Berikut tahapan pelaksanaan Forum Konsultasi Publik:

a. Tahapan Perencanaan

Kegiatan Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit” diskusi arah transformasi KASN di 9 Tahun pembentukannya. Persiapan dilakukan dengan menyusun tema kegiatan, kerangka acuan kerja, jadwal, dan penentuan narasumber kegiatan.

b. Tahap Pelaksanaan

Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik dilakukan dengan metode paparan serta diskusi yang dipandu oleh moderator dan paparan narasumber. Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik akan dibagi menjadi dua sesi dengan dua subtopik pembahasan sebagai berikut:

- 1) **Sesi Pagi** dengan topik pembahasan “Penguatan Sistem Merit Manajemen ASN dan Pelaksana Pengawasan Jabatan Pimpinan Tinggi”
 - **Prof. Dr. J.B. Kristiadi, DEA (Akademisi/ TI RBN)**

Topik: “Kualitas Birokrasi Indonesia Pasca Penerapan UU ASN (Dilihat dari IEP)”

- **Drs. H. Heru Sudjatmoko, M.Si. (Anggota Komisi II, DPR RI)**

Topik: “Arah Penguatan Sistem Merit di dalam Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 / UU ASN”

- **Nanik Murwati, S.E., M.A. (Deputi Bidang Kelembagaan dan TA)**

Topik: “Penguatan Kelembagaan KASN Sebagai Pengawas Sistem Merit dan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku serta Netralitas ASN”

2) **Sesi Siang** dengan topik pembahasan “Penguatan Pengawasan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku, dan Netralitas ASN”

- **Prof. Siti Zuhro (Akademisi/ Peneliti, BRIN)**

Topik: “Politisasi ASN, Etika dan Moral Aparatur Negara”

- **Rahmat Bagja (Ketua Bawaslu)**

Topik: “Pengawasan Netralitas ASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024”

- **Titi Anggraini, (Anggota Dewan Pembina Perludem)**

Topik: “Penguatan Kode Etik dan Kode Perilaku ASN dalam Mewujudkan ASN yang Profesional, Netral, dan Melayani”

Pada setiap sesi dilakukan penyampaian saran dan masukan yang dipandu oleh moderator, Bapak Imam Priyono (pembawa acara televisi nasional). Disampaikan berbagai saran dan masukan baik dari peserta yang hadir secara langsung maupun secara virtual mengenai strategi transformasi penguatan kelembagaan KASN, serta dilakukan refleksi capaian penerapan sistem merit dalam manajemen ASN berdasarkan pandangan peserta Forum Konsultasi Publik, dan membawakan alur pelaksanaan diskusi dan penyampaian materi.

Setelah dilakukan diskusi narasumber dan berbagai masukan dari peserta, dilakukan penyusunan hasil kesimpulan pelaksanaan kegiatan berdasarkan hasil pembahasan pada Forum Konsultasi Publik. Kegiatan Forum Konsultasi Publik ditutup dengan penandatanganan Berita Acara Kegiatan oleh perwakilan dari *stakeholder*, perwakilan Instansi Pemerintah

(masyarakat pengguna layanan), perwakilan akademisi, perwakilan media, dan perwakilan NGO/LSM.

c. Penyusunan Laporan

Penyusunan pelaporan kegiatan merupakan kegiatan yang dilaksanakan di akhir kegiatan, di samping sebagai bahan evaluasi guna peningkatan kualitas koordinasi, juga merupakan pertanggungjawaban dari kegiatan.

4. Susunan Acara Forum Konsultasi Publik

AGENDA FORUM KONSULTASI PUBLIK

“REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT”

Diskusi Arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya

Indonesia, 28 November 2022

PUKUL	AGENDA	PIC
08.00 – 08.30	Registrasi	Panitia
08.30 – 09.30	Pembukaan	MC
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menyanyikan Lagu Indonesia 2. Pembacaan Doa 3. Laporan Pelaksanaan Kegiatan dan Penyampaian Hasil Survei Kepuasan Masyarakat KASN Tahun 2022 4. Sambutan Ketua KASN 5. <i>Keynote Speech</i>: Menteri PANRB (Rekaman) 	Dirigen Panitia Kepala Sekretariat Prof. Agus Pramusinto, MDA Abdullah Azwar Anas, M.Si.
	SESI I	
09.30 – 12.30	Paparan Narasumber dan Diskusi: <ol style="list-style-type: none"> 1. Prof. Dr. J.B. Kristiadi, DEA (Akademisi/ TI RBN) Topik: “Kualitas Birokrasi Indonesia Pasca Penerapan UU ASN (Dilihat dari IEP)” 2. Drs. H. Heru Sudjatmoko, M.Si. (Anggota Komisi II, DPR RI): Topik: “Arah Penguatan Sistem Merit di dalam Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 / UU ASN” 3. Nanik Murwati, S.E., M.A. (Deputi Bidang Kelembagaan dan TA) Topik: “Penguatan Kelembagaan KASN Sebagai Pengawas Sistem Merit dan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku serta Netralitas ASN” 	Moderator Imam Priyono

PUKUL	AGENDA	PIC
12.30 – 13.30	ISHOMA	
	SESI II	
13.30 – 16.00	Paparan Narasumber dan Diskusi: 1. Prof. Siti Zuhro (Akademisi/ Peneliti, BRIN) Topik: “Politisasi ASN, Etika dan Moral Aparatur Negara” 2. Rahmat Bagja (Ketua Bawaslu) Topik: “Pengawasan Netralitas ASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024” 3. Titi Anggraini, (Anggota Dewan Pembina Perludem) Topik: “Penguatan Kode Etik dan Kode Perilaku ASN dalam Mewujudkan ASN yang Profesional, Netral, dan Melayani”	Moderator Imam Priyono
16.00 – 16.20	Penyampaian Kesimpulan (Moderator)	Moderator Imam Priyono
16.20 – 16.30	Menyanyikan Lagu Bagimu Negeri	Panitia
16.30 – 16.40	Penutupan	Panitia

C. HASIL PELAKSANAAN FKP

Hasil dari kegiatan Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit” diskusi arah transformasi KASN di 9 Tahun pembentukannya adalah masukan dan saran dalam melakukan Transformasi Penguatan Kelembagaan KASN melalui reviu Tata Kelola Kelembagaan dan Penyusunan Alur Proses Bisnis.

1. IDENTIFIKASI MASALAH

Berdasarkan hasil diskusi diidentifikasi permasalahan yang dihadapi KASN dalam 9 tahun pembentukannya sebagai berikut:

- a. Arah Revisi UU ASN terhadap kelembagaan KASN;
- b. Penerapan sistem merit pada tingkat Kabupaten/Kota yang masih rendah;
- c. Komitmen Pejabat Pembina Kepegawaian (PPK) dalam menerapkan sistem merit;
- d. Intervensi Politik pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024; dan
- e. Pengembangan manajemen talenta di Instansi Pemerintah.

2. PELAKSANAAN KEGIATAN

a. Catatan Pelaksanaan Kegiatan

Kegiatan dimulai pukul 09.00 WIB yang diawali menyanyikan lagu Indonesia Raya dan Doa serta laporan pelaksanaan FKP oleh Ibu Nurhasni selaku Kepala Sekretariat. Disampaikan pelaksanaan Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit” bertujuan untuk:

- 1) Penguatan transformasi KASN dalam memperkuat penerapan Sistem Merit dalam Kebijakan dan Manajemen ASN di Instansi Pemerintah;
- 2) Penguatan peran Strategis KASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak Tahun 2024 dalam pengawasan Netralitas ASN; dan
- 3) Penetapan langkah strategis dalam meningkatkan kualitas layanan dan kelembagaan KASN.

Kemudian disampaikan hasil SKM KASN tahun 2022 dengan jumlah responden sebanyak 420 responden dengan nilai 87,75/3.51 (Baik). Hasil penilaian IKM pada Tahun 2022 menunjukkan peningkatan yang signifikan. Hal ini menunjukkan KASN secara konsisten terus melakukan perbaikan dan membenahan dalam melakukan pelayanan kepada *stakeholder*.

Kemudian Ketua KASN menyampaikan kata sambutan sekaligus membuka acara. Dalam sambutannya, Ketua KASN menyampaikan bahwa setelah sewindu disahkannya UU No. 5 Tahun 2014 tentang ASN dan diterapkannya sistem merit dalam manajemen ASN, kualitas tata kelola pemerintahan terus mengalami peningkatan setiap tahunnya, disampaikan juga tantangan manajemen KASN ke depan, diantaranya:

- a) Penerapan sistem merit pada tingkat Kabupaten/Kota yang masih rendah;
- b) Komitmen Pejabat Pembina Kepegawaian (PPK) dalam menerapkan sistem merit;
- c) Intervensi politik menjelang Pemilu dan Pemilihan Serentak Tahun 2024;
- d) Pengawasan terhadap rotasi dan mutasi selama masa kepemimpinan Pj. Kepala Daerah; dan
- e) Pengembangan manajemen talenta di Instansi Pemerintah.

Pada akhir sambutan, Bapak Ketua KASN menyampaikan perlunya kolaborasi dan kerja sama antar Kementerian/Lembaga/Pemerintah Daerah dalam memastikan penerapan sistem merit dalam manajemen ASN agar dapat

berjalan optimal. Juga mengajak seluruh peserta forum untuk memberikan sumbangsih pemikiran saran dan masukan bagi KASN untuk meningkatkan kualitas layanan sekaligus sebagai langkah strategis KASN bertransformasi untuk meningkatkan kinerjanya.

Berikut beberapa poin penyampaian materi oleh narasumber:

a) **Drs. H. Heru Sudjatmoko, M.Si. (Anggota Komisi II, DPR RI)**, “Arah Penguatan Sistem Merit di dalam Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 / UU ASN”

- Bagaimana membangun ASN profesional jika sistem merit tidak diterapkan atau hanya setengah diterapkan? Bangsa manapun yang ingin maju harus mengutamakan pembangunan SDM;
- Kelembagaan KASN perlu di-*handle* langsung oleh Presiden;
- Penerapan sistem merit tidak hanya pada ASN, namun juga pada aparatur lain (politik); dan
- Saya ingin menggugah peserta yang mencintai negara, untuk menghentikan intervensi politik.

b) **Prof. Dr. J.B. Kristiadi, DEA (Akademisi/ TI RBN)**, “Kualitas Birokrasi Indonesia Pasca Penerapan UU ASN”

- Pertumbuhan ekonomi saat ini sedang berjalan baik, maka perlu didukung ASN yang baik, jangan sampai ASN menjadi hambatan;
- Bagaimana caranya agar ASN tidak menggerus pertumbuhan ekonomi yang sedang kita bangun. Jika ASN buruk akan mengabrasi pertumbuhan ekonomi;
- Penguatan KASN menjadi mutlak dengan penerapan sistem merit maka dibutuhkan Institusi yang mengawal;
- KASN-nya juga harus mawas diri, jangan sampai kita salah dalam melangkah;
- Merit sistem ini sulit, namun dibutuhkan dukungan dalam pelaksanaan sistem merit; dan
- KASN mampu mewujudkan manajemen ASN yang terpercaya netral profesional dan bermawas diri.

c) **Nanik Murwati, S.E., M.A. (Deputi Kelembagaan dan Tata Laksana Kementerian PANRB)**, “Penguatan Kelembagaan KASN sebagai Pengawas Sistem Merit, Kode Etik, Perilaku, dan Netralitas ASN“

- **Peran Sistem Merit dalam Mendukung *World Class Bureaucracy***
Relevansi dari Sistem Merit dan Birokrasi yang berkelas dunia yaitu pelayanan publik yang lebih efektif dan lebih berkualitas;
- **Peran Lembaga Paguyuban Reformasi Birokrasi untuk Penerapan Sistem Merit dalam Manajemen ASN, dibutuhkan** sinergi dan kolaborasi dalam mendukung terwujudnya birokrasi kelas dunia;
- KASN memiliki fungsi yang penting sebagai Lembaga pengawas yang netral dan independen untuk mengawal dan melakukan pengawasan pelaksanaan Sistem Merit dalam Manajemen ASN, penegakan kode etik, dan kode perilaku yang mandiri dan bebas dari intervensi politik; dan
- KASN menjadi fondasi untuk memastikan penjaminan ekspektasi publik dalam hal “*Quality Assurance*” penerapan sistem merit. Sistem merit akan sangat mendukung terwujudnya ASN yang profesional.

d) **Prof. R. Siti Zuhro, M.A., Ph.D (Akademisi/ Peneliti BRIN)**, “Politisasi ASN, Etika dan Moral Aparatur Negara”

- Etika politik sangat diperlukan dalam kehidupan bernegara dan berbangsa agar nuansa politik lebih sehat dan rasional;
- Etika politik juga diperlukan bagi penyelenggara negara dalam Pemilu/Pilkada agar pelaksanaan Pemilu/Pilkada tidak ternoda atau hasil pemilu tidak cacat secara hukum;
- Politik oleh para politisi hanya dimaknai sebagai penyalur kepentingan dan seni untuk meraih kekuasaan; dan
- Berdemokrasi dan berpolitik yang berlandaskan Pancasila tidak hanya berpegang pada kaidah hukum, tetapi juga pada kesadaran dan kepantasan moral yang mengedepankan etika nilai-nilai Pancasila.

e) **Titi Anggraini (Anggota Dewan Perludem)**, “Penguatan Kode Etik dan Kode Perilaku ASN dalam Mewujudkan ASN yang Profesional, Netral, dan Melayani”

- Konstruksi hukum yang belum sepenuhnya mampu menjangkau upaya mewujudkan netralitas ASN. Masih terdapat multitafsir dalam memaknai pasal-pasal terkait netralitas ASN.
 - Loyalitas pada negara dipersonalisasi sebagai loyalitas pada individu pejabat/penguasa.
 - a. Konstruksi kerangka hukum untuk mewujudkan ASN netral belum sepenuhnya terealisasi.
 - b. Kawan media di suatu daerah turut berkontribusi dalam mewujudkan ASN yang netral dalam Pemilu. Terlebih dalam kehidupan bermasyarakat, ASN masih menjadi figur dan referensi bagi masyarakat.
 - Dibutuhkan institusi yang fokus, memiliki konsentrasi, serta independen mewakili pribadi-pribadi mandiri dalam melakukan pengawasan netralitas dan profesionalitas ASN dalam Pemilu dan Pilkada.
- f) **Yusti Erlina (Kepala Biro Fasilitasi Penanganan Pelanggaran Pemilu, BAWASLU)**, “Pengawasan Netralitas ASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024”
- Pengawasan dalam arti luas meliputi pencegahan (preventif) dan penindakan (represif), bahkan dalam teori dikenal juga salah satu bentuk pengawasan, yaitu upaya awal untuk mencegah terjadinya pelanggaran;
 - ASN sebagai pelaksana kebijakan sangat rentan mendapat tekanan-tekanan politik; dan
 - Strategi pengawasan pencegahan bersama KASN dan BKN, karena perlu strategi khusus dalam penanganan pelanggaran Netralitas ASN untuk menghadapi Pemilu dan Pemilihan tahun 2024.

Diskusi Sesi I

Alex Denny (Deputi Bidang SDM Aparatur, Kementerian PANRB),

- Membicarakan sistem merit sesungguhnya sedang membicarakan sistem manajemen SDM berbasis meritokrasi.

- Penguatan sistem merit yang paling penting dilakukan adalah memperkuat *leadership in all level*.
- Kami percaya KASN telah melakukan banyak hal, melakukan penguatan-penguatan dengan statistik yang telah disampaikan sebelumnya.
- KASN harus bisa menjawab sampai kapan KASN bisa mendisrupsi dirinya pada saat sistem merit itu sudah *embedded* ke dalam sistem dan ke dalam *leadership*.

Waluyo (Komisioner KASN Periode I)

- Setahu saya, sistem seleksi *recruitment* di Australia, Menteriya tidak terlibat sehingga prosesnya benar-benar independen.
- Jika Parpol sudah merit, PPK sudah merit, apa yang dikatakan Pak Alex bisa diwujudkan.
- Perlu adanya pengawas yang independen.

Nuraida Mokhsen (Komisioner KASN Periode I)

- Seharusnya *embedded* ke sistem mulai dari pengadaan hingga akhir, namun kita sadar bahwa hal tersebut, sulit, mahal, dan agak kurang kondusif dalam segi politik.
- Berbeda dengan di Indonesia, adanya *political appointy* ini yang menyebabkan sulitnya penerapan sistem merit di daerah.
- Kepala Daerah memang cukup resisten dengan seleksi terbuka karena mereka tidak bisa menerima begitu saja hasil seleksi untuk jadi bawahannya, dan proses terpilihnya Kepala Daerah cukup panjang sehingga adanya kepentingan di sana.
- Jika kita lihat, 3 lembaga mempunyai fungsi pengawasan dan ini yang sering membuat kebingungan di daerah sehingga perlunya kejelasan proses bisnis.

Cahya H. Harefa (Sekjen KPK)

- Kami sangat merasa terbantu dengan KASN, baik dalam urusan pegawai KPK yang menjadi ASN. Dalam rangka pemberantasan

korupsi, pelaksanaan pengawasan seleksi terbuka oleh KASN terutama yang berkaitan dengan jual beli jabatan.

Fadilah Amin (Kadep Universitas Brawijaya)

- Saya sepekat dengan Bu Ida bahwa adanya Pansel ini *Good Wins* perlu adanya skenario besar supaya meritokrasi seperti yang kita harapkan.

Agus Salim (Kepala Biro SDM, Deputi Bidang SDM Aparatur, Kemensetneg)

- Harapan kami, instansi di dalamnya benar-benar guyub. Namun, kami masih merasakan instansi ini belum benar-benar guyub karena beberapa kebijakan masih belum diimplementasikan.

Diskusi Sesi II

Amin (Departemen Administrasi Publik, Universitas Brawijaya)

- Menjadi ASN di daerah, netral saja sulit karena di daerah sangat kental nuansa politik.
- Biasanya menjelang Pilkada, kami para akademisi kampus biasa mendapat banyak pekerjaan, karena visi misi para pimpinan daerah akan diformalkan melalui RPJMD.
- Para kandidat biasanya sudah punya *grand design/masterplan* untuk membuat perencanaan pembangunan yang ditawarkan kepada konstituen. Keterbatasan masing-masing kandidat, biasanya mereka menggandeng kami dari kampus untuk membantu.

Ahmad Satori

- Bagaimana ketika birokrasi diharuskan netral dengan merit sistem, tapi dipimpin oleh politisi yang punya kepentingan?

Imam Priyono (Moderator)

- Berdasarkan subjektivitas saya, informasi terkait diskusi hari ini sangat minim didapatkan oleh publik, karena bagaimanapun juga ini penting dan dapat memberi efek gentar bagi para pelanggar.

- Saya mohon izin juga kepada Komisioner KASN, kalau dulu kita sering sekali mendengar publikasi-publikasi dari KASN dan itu pasti memberi efek jera juga.
- Saat ini terjadi demokratisasi *platform* penyiaran, tidak melulu TV, radio dan lain-lain yang perlu *budget* mahal, tetapi mungkin saat ini media sosial perlu digarap lebih serius oleh kita semua. Sehingga diseminasi informasi terkait informasi ini bisa lebih lebar dan menjangkau.

Kukuh Heruyanto (Asisten KASN)

- Diketahui bersama bahwasannya nanti Pj. Gubernur, Walikota, dan Bupati nanti akan menjabat pada kurun waktu yang cukup lama.
- Penunjukan Pj. Walikota/Bupati pasti ada instruksi supaya Gubernur mengirimkan usulan JPT Pratama siapa saja yang dikirim kepada Menteri, bahkan ada kami dengar DPRD juga diminta untuk mengusulkan kepada Mendagri, sedangkan untuk JPT Madya diusulkan kepada Presiden.
- Terkait hal-hal tersebut, karena Pj. dipilih oleh pejabat politik, apakah terdapat dampak tertentu terkait pelaksanaan pemerintahan ke depan.

Tasdik Kinanto (Anggota KASN)

Berbicara masalah refleksi perjalanan KASN, ada beberapa hal yang akan saya sampaikan:

- Pertama, ketika penyusunan UU ASN, waktu itu saya masih di Kementerian PANRB. Harapan saya pada saat UU ini ditetapkan, hiruk pikuk pengelolaan ASN yang tadi disebutkan dalam diskusi sudah akan berakhir.
- Kedua, berdirinya KASN setelah saya ikuti dan saya ada di dalam lembaga ini, saya memosisikan bahwa KASN ini seperti anak yang kelahirannya belum dikehendaki.

- Ketiga, KASN mempunyai kewenangan yang berbeda dengan KPK, kalau KPK punya kewenangan melakukan eksekusi, sedangkan KASN hanya punya kewenangan untuk memberikan rekomendasi.
- Jadi, ternyata mengajak birokrasi untuk kembali ke jalan yang benar supaya terwujud birokrasi yang baik, sangat sulit.

b. Kesimpulan Hasil Forum Konsultasi Publik

Berdasarkan penyampaian materi oleh Para Narasumber yang hadir pada kegiatan Forum Konsultasi Publik KASN, serta mencermati pelaksanaan diskusi yang berkembang sangat dinamis, produktif dan konstruktif, maka dapat ditarik kesimpulan hasil Forum Konsultasi Publik sebagaimana pokok-pokok substansi di bawah ini:

- 1) Sistem merit merupakan bagian dari Manajemen ASN. Dalam membangun sistem merit dan adanya era disrupsi, maka *speed* harus diperkuat dan respons dibuat semakin peka. Otomatis SDM harus memiliki penguatan *leadership* di instansi pemerintahan.
- 2) Peran KASN dalam mengawal sistem merit di Indonesia sangat signifikan guna menghasilkan ASN yang profesional.
- 3) Penerapan sistem merit dalam manajemen ASN yang merupakan fondasi strategis untuk menopang penguatan Reformasi Birokrasi melalui pembangunan SDM Aparatur yang *concern* pada kompetensi dan kinerja sehingga dapat menghasilkan talenta-talenta ASN yang siap menjadi *future leader*.
- 4) Birokrasi Kelas Dunia hanya dapat terwujud apabila ditopang dengan penerapan sistem merit secara menyeluruh dan perbaikan tatanan kelembagaan birokrasi serta membangun SDM ASN yang kapabel, adaptif, dinamis, dan *agile*.
- 5) Dalam rangka memperkuat transformasi kelembagaan KASN, maka Kementerian PANRB akan melakukan reviu terhadap tata kelola internal KASN.
- 6) KASN diharapkan fokus dalam pengawasan penerapan asas/prinsip penyelenggaraan manajemen ASN melalui pengawasan penerapan asas penyelenggaraan manajemen ASN di antaranya, asas

Profesionalitas (Kode Etik), asas Netralitas, asas Keterbukaan, asas Nondiskriminatif, asas Keadilan, dan Keselarasan.

- 7) Membangun ekosistem pengawasan manajemen ASN dengan melibatkan kolaborasi atau sinergi semua unsur mulai dari Paguyuban PANRB, Kementerian/Lembaga Pemerintah Daerah, Media, Akademisi/Perguruan Tinggi dan pelibatan partisipasi masyarakat dalam meningkatkan pengawasan ASN.
- 8) Penguatan penegakan hukum terhadap pihak-pihak yang terbukti melakukan pelanggaran netralitas ASN dan politisasi birokrasi.
- 9) Etika Politik bagi Birokrat termasuk ASN diharapkan berpengaruh positif terhadap pemilu yang jujur (jujur, adil) dan luber (langsung, umum, bebas, rahasia) dan penguatan sistem merit di masa yang akan datang.

3. RENCANA AKSI

Berdasarkan permasalahan dan analisis, maka dapat disusun rencana untuk menindaklanjutinya yang dituangkan dalam Berita Acara. Adapun rencana aksi tersebut sebagai berikut:

- a. Diperlukan transformasi penguatan lembaga KASN sebagai lembaga pengawasan penerapan sistem merit untuk terwujudnya SDM ASN unggul;
- b. Diperlukan kolaborasi antarlembaga dalam membangun sistem merit;
- c. Diperlukan pendekatan dan *role model* dari pimpinan di Instansi Pemerintah;
- d. Membangun Kolaborasi Paguyuban PANRB, Pengawas Pemilu, Akademisi, NGO, dan Media dalam mengawal netralitas ASN yang tergabung dalam ekosistem pengawasan netralitas ASN;
- e. Penguatan regulasi dalam pengawasan netralitas ASN; dan
- f. Diperlukan penguatan kolaborasi Paguyuban PANRB dan komitmen seluruh Instansi Pemerintah dalam mengembangkan manajemen talenta.

D. PENUTUP

Demikian laporan ini dibuat sebagai bentuk akuntabilitas pelaksanaan kegiatan dan mendorong perbaikan yang kontinu dalam peningkatan kualitas layanan yang diberikan oleh KASN sebagai penyelenggara pelayanan publik.

Jakarta, 30 November 2022

Kepala Sekretariat KASN



Nurhasni

NIP.19711007 199101 2 002



KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA

FORUM KONSULTASI PUBLIK

BERITA ACARA YANG DITANDATANGANI

**FORMAT BERITA ACARA PENYELENGGARAAN
FORUM KONSULTASI PUBLIK**

KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA
Jl. Let. Jend. MT. Haryono Kav. 52-53, Pancoran, Jakarta 12770; Telp/Fax (0,21)7972098 |
<https://www.kasn.go.id>

**BERITA ACARA HASIL FORUM KONSULTASI PUBLIK (FKP)
"REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT"
Diskusi arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya**

Pada hari ini, Senin, 28 November 2022, telah dilaksanakan Forum Konsultasi Publik "REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT" Diskusi arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya. Berdasarkan hasil diskusi dan keputusan bersama menyatakan sebagai berikut:

NO	Identifikasi Masalah	Usulan Rekomendasi Perbaikan
1.	Arah Revisi UU ASN terhadap kelembagaan KASN	Diperlukan transformasi penguatan lembaga KASN sebagai lembaga pengawasan penerapan sistem merit untuk terwujudnya SDM ASN unggul
2	Penerapan sistem merit pada tingkat Kabupaten/Kota yang masih rendah,	Diperlukan kolaborasi antar Lembaga dalam membangun sistem merit
3	Komitmen Pejabat Pembina Kepegawaian (PPK) dalam menerapkan sistem merit,	Diperlukan pendekatan dan <i>role model</i> dari pimpinan di Instansi Pemerintah
4	Intervensi Politik pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024	1. Membangun Kolaborasi Paguyuban PANRB, Pengawas Pemilu, Akademisi NGO dan Media dalam mengawal netralitas ASN yang tergabung dalam ekosistem pengawasan netralitas ASN 2. Penguatan regulasi dalam pengawasan netralitas ASN
5	Pengembangan manajemen talenta di Instansi Pemerintah.	Diperlukan penguatan kolaborasi Paguyuban PANRB dan komitmen seluruh Instansi Pemerintah dalam mengembangkan manajemen talenta
6	Kesimpulan Forum Konsultasi Publik sebagaimana terlampir	

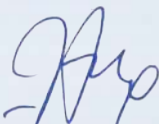

Perwakilan peserta Forum Konsultasi Publik dapat menerima identifikasi masalah, usulan rekomendasi, dan berkomitmen menindaklanjuti rekomendasi perbaikan tersebut sebagai upaya peningkatan kualitas pelayanan publik dan transformasi KASN dimasa yang akan datang dalam mengawal penerapan manajemen ASN berbasis sistem merit. Masyarakat dan stakeholder yang hadir akan melakukan pemantauan dan mengawasi progress tindak lanjut perbaikan yang dilakukan oleh Unit Penyelenggara Pelayanan sesuai usulan rekomendasi dan jangka waktu penyelesaian yang telah disepakati bersama.

Demikian berita acara ini dibuat sebagaimana mestinya.

Jakarta, 28 November 2022

No.	NAMA	NO HP	JENIS KELAMIN (L/P)	PERWAKILAN	TANDA TANGAN*
1	Prof. Dr. R. Siti Zuhro, M.A.	081222343440	Perempuan	Peneliti BRIN	
2	Yusti Erlina,	085155277371	Perempuan	Kepala Biro Fasilitas Penanganan Pelanggaran, Bawaslu	
3	Safruddin	081370473473	Laki - Laki	BKD Sumatera Utara	
4	Titi Anggraini	0811822279	Perempuan	Anggota Dewan Pembina Perludem	
5	Muhammad Irfan Al Amin	085708321285	Laki - Laki	Tirto id (media)	

*) Penandatanganan adalah masing-masing perwakilan dari Peserta FKP dan wajib mencantumkan nomor kontak/HP

<p>Ketua KASN</p>  <p>Agus Pramusinto</p>	<p>Kepala Sekretariat</p>  <p>Nurhasni</p>
--	--

*) Penandatanganan adalah Pimpinan Instansi dan Penyelenggara Pelayanan.



KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA

FORUM KONSULTASI PUBLIK

SALINAN DAFTAR HADIR


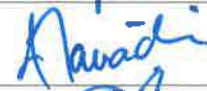


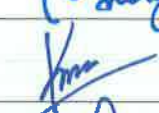




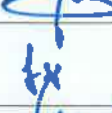


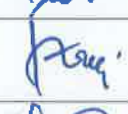
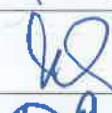
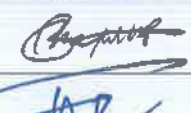











KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA

DAFTAR HADIR

Nama Kegiatan : Forum Konsultasi Publik dengan tema: "Refleksi Membangun Sistem Merit",
 Hari, Tanggal : Senin, 28 November 2022
 Tempat : Hotel The Westin Jakarta
 Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setia Budi,
 Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta

NO	NAMA	JABATAN/ UNIT KERJA	TANDA TANGAN
1.	ARIE BUDHIMAN	Anggota KASN	
2.	KUKUH HY	ASKOM / JPT 2	
3.	IGNAY Endrawan	ASKOM / JPT 1	
4.	Jasdie Kimant	Wk. KASN	
5.	SATRIA Atri Putra	Asban SM 2	
6.	Iwan A Fad	Asban SM 2	
7.	Moly Su	Asban NKKend	
8.	Tyos K. Apsari	JPT 1	
9.	Axutani G.	Kom SM-2	
10.	RUDIARTO S	KOM JPT 1	
11.	Ria Okta Dewi	JPT 1	
12.	M. Imhy M	Asban Sekretaris	
13.	Adi. Kurniawan	Protokol	
14.	Rizkynta Ginteng	Plt. Asban Sekretaris	

15.	A. Fatmahan	Anggota KASU	
16.	NOURIADI	Bagren	
17.	Kharunnisa	Basren	
18.	M. ZAIN UHAK A.	Bagren	
19.	Meiga Putri A	Bag. Peror	
20.	HENDRA KUSMA	KABAR RENBU	
21.	RIPUJI JUDANTO	Bagren	
22.	ERISKA FC SITIO	JPT 1	
23.	Kezia Putri K.	Bagrenor	
24.	ZAENI	KASU	
25.	Pujawan	- - -	
26.	JANE KASIA	KASU HUMAS	
27.	Dina Kharani	Hukemas	
28.	Wana Lorasahi	SDMU	
29.	Dinda Zirastriani	SDMU	
30.	Iman Nugraha	KASU	
31.	Nurkaemi	KASU	
32.	Donny Dhamawan A	KASU	
33.	Mawnts Jonathan	KASU	
34.	BINTANG PUTRA P.	KASU	
35.	Fauzi R. Athia	KASU	
36.	Angga Sunanteng	KASU	
37.	Nesia Qurrota Aiyun	KASU	

38.	Agus Pramudito	ketua kasn	
39.	Ahmad Fadil	Driver	
40.	Sumamoto	Driver	
41.	Pedy Irfan	Driver	
42.	Syaifulloh	Driver	
43.	Ryanto	Driver	
44.	Chici Angelina	Spmu	
45.	Ariel Delya 4.0.	HLKermas	
46.			

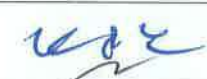






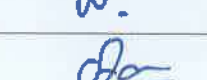












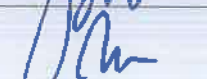




KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA

DAFTAR HADIR

Nama Kegiatan : Forum Konsultasi Publik dengan tema: "Refleksi Membangun Sistem Merit",
 Hari, Tanggal : Senin, 28 November 2022
 Tempat : Hotel The Westin Jakarta
 Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setia Budi,
 Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta

NO	NAMA	JABATAN/ UNIT KERJA	TANDA TANGAN
1.	SAFRUNDIA	KA. BKD Sumut	[Signature]
2. ✓	Nuraida	KASN 2014-2019	[Signature]
3.	Frwananto	Kemenaker	[Signature]
4.	Taufiq	KA. BPSD Kab Bogor	[Signature]
5.	Bly.	Int. Mudi Dasa	[Signature]
6.	Fadriyah C	Kemempas HS	[Signature]
7.	Abdullah Skabri	Asesor SDM Aparatur HLS Madya ANRI	[Signature]
8.	Waleyo	Mantan KASN	[Signature]
9.	Ethy A	Selektus DUN	[Signature]
10.	Deni Suzana	Sestama LAN	[Signature]
11.	TEGUK KURNIAWAN	FIA VI	[Signature]
12.	Ticoro Putri Larasari	Kemerkas - Staf	[Signature]
13.	Dimas Ammar A	K. DANAS staf SDMA	[Signature]
14.	Prijono Tjiptoheryanto UI		[Signature]

15.	CARYA HANURA	Suzur	
16.	Agussalim	Karo SDM-Schmer	
17.	Muharromi	Biro sdm Kemendagri	
18.	Umi Ninayah	Analisis Korpus / ANK	
19.	Fauzy Albar	ESUP Sulsel	
20.	Nanda Putra Y	Relaksana	
21.	Wardhana	Analisis SOMA - kek	
22.	Octa S	Auditor SDMA - LAM	
23.	Robez	Ekbid MP - BKID	
24.	Aji	Ampeg - BKID	
25.	Alex Denni	Deputi SDMA	
26.	JB. Kristiadi	TIRBN	
27.	Rizkyo D.	AMB	
28.	Yucky	AMB	
29.	Heru Sugatmono	Komis II DPR	
30.	Rahmat AS	Audwan Madya BKA	
31.	E.X. DENI	KOR 3 Bureau	
32.	Dody Jusdyan	Kemendagri Kabag PPDPR	
33.	Kunto. IS	Angry / PUPD, ODDN	
34.	Nanik Murwati	Deputi Bid. Kelembagaan PAB	
35.	Ananda Putri S	Angaji KPAND	
36.	Novi Pratiwi Dewi	Sekretariat Kabinet	
37.	Riska Nurhayati	Sekretariat Kabinet	

38.	Glen Enrico	JFT / Kambasan	Glen K.
39.	Rosa Jaya	Rebid Mertas' Perumahan Bako NTB	
40.	Ima N	JFAK Ahli Muda Biro Organisasi Jabab	Hpinj
41.	AHMAD ARDIANAYAH	ANALIS KLB / BIROORG	Mulud
42.	Subhan	Staf Bawastu	Tuf
43.	Yusuf Erlina	Kato PP Bawastu	Mu
44.	Tuf	Anj	te
45.	Ima Elvina	"	q.
46.	R. Sidi Zulhan	BOBAN	if
47.	Arman S.	USPOD	f
48.			
49.			
50.			
51.			
52.			
53.			
54.			
55.			
56.			
57.			
58.			
59.			
60.			



KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA

DAFTAR HADIR

Nama Kegiatan : Forum Konsultasi Publik dengan tema: "Refleksi Membangun Sistem Merit",
 Hari, Tanggal : Senin, 28 November 2022
 Tempat : Hotel The Westin Jakarta
 Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setia Budi,
 Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta

NO	NAMA	JABATAN/ UNIT KERJA	TANDA TANGAN
1.	Teatri Kusumawati	PIA CI	
2.	Fadillah Amin	FIA Univ. Prawnigya	
3.	Hendro Koesworo	FISIP Unand	
4.			
5.			
6.			
7.			
8.			
9.			
10.			
11.			
12.			
13.			
14.			



KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA

DAFTAR HADIR

Nama Kegiatan : Forum Konsultasi Publik dengan tema: "Refleksi Membangun Sistem Merit",
 Hari, Tanggal : Senin, 28 November 2022
 Tempat : Hotel The Westin Jakarta
 Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setia Budi,
 Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta

NO	NAMA	Media	No Hp/ Email	TANDA TANGAN
1.	Belia	Detikcom	08973807906	<i>[Signature]</i>
2.	Naufal-	CNN	085891700669	<i>[Signature]</i>
3.	Luhiani	TVRI	0812 8560 1140	<i>[Signature]</i>
4.	Fanicoet	TVRI	"	<i>[Signature]</i>
5.	Irfan	Tirto	062708721285	<i>[Signature]</i>
6.	Melabesa	Antara	081284901336	<i>[Signature]</i>
7.	<i>[Signature]</i>			
8.				
9.				
10.				
11.				
12.				
13.				
14.				



KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA

FORUM KONSULTASI PUBLIK

SALINAN SURAT UNDANGAN



KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA

Indonesian Civil Service Commission

Jl. Let. Jend. MT. Haryono Kav. 52-53, Pancoran, Jakarta 12770; Telp/Fax (021)7972098 | <https://www.kasn.go.id>

Nomor : UND-895/OT.00.02/11/2022
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (Satu) Berkas
Hal : **Undangan Peserta**

Jakarta, 19 November 2022

Yth.,
Daftar Terlampir
di
Tempat

Dalam rangka merefleksikan pelaksanaan sistem merit dalam manajemen ASN selama sewindu pembentukan UU ASN, dan untuk mendukung percepatan transformasi Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN), maka kami akan menyelenggarakan Forum Konsultasi Publik dengan tema: “**Refleksi Membangun Sistem Merit**”, yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Senin, 28 November 2022
Waktu : 08.00 WIB - Selesai
Tempat : Hotel The Westin Jakarta
Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setia Budi, Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta
Agenda : *Terlampir*

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk hadir sebagai peserta aktif dalam kegiatan tersebut. Kami menginformasikan biaya perjalanan dinas dan akomodasi ditanggung oleh instansi pengirim. Untuk kemudahan koordinasi dan konfirmasi kehadiran, Bapak/Ibu dapat menghubungi Sdri. Khairunnisa (082169003470).

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan Kehadiran Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Komisi Aparatur Sipil Negara
Ketua,



Agus Pramusinto

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE-BSSN.

Lampiran I

Nomor :

UND-895/OT.00.02/11/2022

AGENDA FORUM KONSULTASI PUBLIK
“REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT”
 Diskusi Arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya

Jakarta, 28 November 2022

WAKTU	AGENDA	PIC
08.00 – 08.30	Registrasi	Panitia
08.30 – 09.30	Pembukaan	Mc
	1. Menyanyikan Lagu Indonesia 2. Pembacaan Doa 3. Laporan Pelaksanaan Kegiatan dan Penyampaian Hasil Survei Kepuasan Masyarakat KASN Tahun 2022 4. Sambutan Ketua KASN 5. <i>Keynote Speech</i> : Menteri PANRB	Panitia Panitia Kepala Sekretariat Prof. Dr Agus Pramusinto, MDA Abdullah Azwar Anas, M.Si.
SESI I		
09.30 – 12.30	Paparan Narasumber dan Diskusi: 1. Prof. Dr. J.B. Kristiadi, DEA (Akademisi/ TI RBN) Topik: “Kualitas Birokrasi Indonesia Pasca Penerapan UU ASN” 2. Drs. H. Heru Sudjatmoko, M.Si. (Anggota Komisi II, DPR RI): Topik: “Arah Penguatan Sistem Merit Di Dalam Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 / UU ASN” 3. Nanik Murwati, S.E., M.A. (Deputi Bidang Kelembagaan dan TA) Topik: “Penguatan Kelembagaan KASN sebagai Pengawas Sistem Merit dan Nilai Dasar Kode Etik, Kode Perilaku ASN serta Netralitas ASN”	Moderator Imam Priyono
12.30 – 13.30	ISHOMA	
SESI II		
13.30 – 16.00	Paparan Narasumber dan Diskusi: 1. Prof. Siti Zuhro (Akademisi/ Peneliti, BRIN) Topik: “Politisasi ASN, Etika dan Moral Aparatur Negara” 2. Rahmat Bagja (Ketua Bawaslu) Topik: “Pengawasan Netralitas ASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024” 3. Titi Anggraini, (Anggota Dewan Pembina Perludem) Topik: “Penguatan Kode Etik dan Kode Perilaku ASN dalam Mewujudkan ASN yang Profesional, Netral, dan Melayani”	Moderator Imam Priyono
16.00 – 16.20	Penyampaian Kesimpulan (Moderator)	Moderator Imam Priyono

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE-BSSN.

WAKTU	AGENDA	PIC
16.20 – 16.30	Menyanyikan Lagu Bagimu Negeri	Panitia
16.30 – 16.40	Penutupan	Panitia

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE-BSSN.

Lampiran II

Nomor :
UND-895/OT.00.02/11/2022

**DAFTAR PENERIMA UNDANGAN
FORUM KONSULTASI PUBLIK
“REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT”**

Diskusi Arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya

Jakarta, 28 November 2022

- 1. Kementerian Koordinator Bidang Politik, Hukum, dan Keamanan**
 - 1) Deputi Bidang Koordinasi Komunikasi, Informasi, dan Aparatur
- 2. Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia**
 - 1) Plt. Direktur Jenderal Peraturan Perundang-Undangan
- 3. Kementerian Dalam Negeri**
 - 1) Direktur Jenderal Otonomi Daerah
 - 2) Direktur Jenderal Kependudukan dan Catatan Sipil Kementerian Dalam Negeri RI Selaku Ketua Umum (Ketum) Dewan Pengurus Korpri Nasional
- 4. Kementerian Keuangan**
 - 1) Direktur Jenderal Anggaran
- 5. Kementerian PPN/ Bappenas**
 - 1) Plt. Deputi Bidang Politik, Hukum, Pertahanan dan Keamanan
- 6. Kementerian Sekretariat Negara**
 - 1) Deputi Bidang Administrasi Aparatur
- 7. Kementerian Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi**
 - 1) Deputi SDM Aparatur
- 8. Sekretariat Kabinet**
 - 1) Deputi Bidang Politik, Hukum, dan Keamanan
- 9. Kantor Staf Presiden**
 - 1) Deputi V Bidang Politik, Hukum, Pertahanan, Keamanan, dan Hak Asasi Manusia
- 10. OMBUDSMAN Republik Indonesia**
 - 1) Ketua OMBUDSMAN RI
- 11. Komisi Pemberantasan Korupsi Republik Indonesia**
 - 1) Ketua KPK RI
- 12. Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia**
 - 1) Sekretaris Utama
- 13. Badan Kepegawaian Negara Republik Indonesia**
 - 1) Deputi Bidang Pengawasan dan Pengendalian Kepegawaian

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E-BSSN.

14. Arsip Nasional Republik Indonesia

- 1) Sekretaris Utama

15. Provinsi DKI Jakarta

- 1) Sekretaris Daerah

16. Provinsi Jawa Barat

- 1) Plh. Sekretaris Daerah

17. Provinsi Banten

- 1) Pj. Sekretaris Daerah

18. Provinsi Sulawesi Selatan

- 1) Sekretaris Daerah

19. Provinsi Sumatera Utara

- 1) Plt. Sekretaris Daerah

20. Provinsi Nusa Tenggara Barat

- 1) Sekretaris Daerah Provinsi NTB Selaku Ketua Umum Forum Sekretaris Daerah Seluruh Indonesia (FORSESDASI)

21. Kota Bogor

- 1) Sekretaris Daerah

22. Komisioner KASN Tahun 2014-2019

- 1) Sofian Effendi
- 2) Irham Dilmy
- 3) Nuraida Mokhsen
- 4) Prijono Tjiptoherijanto
- 5) I Made Suwandi
- 6) Waluyo

23. Televisi Republik Indonesia (TVRI)

- 1) Lembaga Penyiaran Publik TVRI

24. Radio Republik Indonesia (RRI)

- 1) Lembaga Penyiaran Publik TVRI

25. LKBN Antara

- 1) Pimpinan Redaksi

26. Tirto.id

- 1) Pimpinan Redaksi

27. Detik.com

- 1) Pimpinan Redaksi

28. Tribunnews.com

- 1) Pimpinan Redaksi

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E-BSSN.

29. Kumparan

- 1) Pimpinan Redaksi

30. CNN Indonesia

- 1) Pimpinan Redaksi

31. Kompas

- 1) Pimpinan Redaksi

32. Komite Pemantauan Pelaksanaan Otonomi Daerah (KPPOD)

- 1) Ketua KPPOD

33. Forum Indonesia untuk Transparansi Anggaran (FITRA)

- 1) Sekretaris Jenderal

34. Indonesia Corruption Watch (ICW)

- 1) Ketua

35. Pusat Telaah dan Informasi Regional (PATIRO)

- 1) Ketua

36. Komite Independen Pemantau Pemilu (KIPP)

37. Indonesian Association for Public Administration (IAPA)

- 1) Sekretariat IAPA, Departemen Manajemen dan Kebijakan Publik

38. Universitas Andalas

- 1) Departemen Ilmu Administrasi Publik FISIP

39. Universitas Indonesia

- 1) Departemen Ilmu Administrasi Negara FIA

40. Universitas Padjajaran

- 1) Departemen Ilmu Administrasi Publik FISIP

41. Universitas Brawijaya

- 1) Departemen Ilmu Administrasi Negara FIA

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE-BSSN.



KOMISI APARATUR SIPIL NEGARA

Indonesian Civil Service Commission

Jl. Let. Jend. MT. Haryono Kav. 52-53, Pancoran, Jakarta 12770; Telp/Fax (021)7972098 | <https://www.kasn.go.id>

Nomor : UND-899/OT.00.02/11/2022
Sifat : Biasa
Lampiran : 1 (Satu) Berkas
Hal : **Undangan Internal**
Forum Konsultasi Publik

Jakarta, 21 November 2022

Yth.,
Daftar Terlampir
di
Tempat

Dalam rangka merefleksikan pelaksanaan sistem merit dalam manajemen ASN selama sewindu pembentukan UU ASN, dan untuk mendukung percepatan transformasi Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN), maka kami bermaksud mengundang Bapak/Ibu untuk mengikuti Forum Konsultasi Publik dengan tema: **“Refleksi Membangun Sistem Merit”**, yang akan diselenggarakan pada:

Hari, tanggal : Senin, 28 November 2022
Waktu : 08.00 WIB - Selesai
Tempat : Hotel The Westin Jakarta
Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C-22A, RT.2/RW.5, Setia Budi, Kota Jakarta Selatan, DKI Jakarta
Agenda : *Terlampir*

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan Kehadiran Bapak/Ibu, kami mengucapkan terima kasih.

Komisi Aparatur Sipil Negara
Ketua,



Agus Pramusinto

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E-BSSN.

AGENDA FORUM KONSULTASI PUBLIK
“REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT”
Diskusi Arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya

Jakarta, 28 November 2022

WAKTU	AGENDA	PIC
08.00 – 08.30	Registrasi	Panitia
08.30 – 09.30	Pembukaan	Mc
	1. Menyanyikan Lagu Indonesia 2. Pembacaan Doa 3. Laporan Pelaksanaan Kegiatan dan Penyampaian Hasil Survei Kepuasan Masyarakat KASN Tahun 2022 4. Sambutan Ketua KASN 5. <i>Keynote Speech</i> : Menteri PANRB	Panitia Panitia Kepala Sekretariat Prof. Dr Agus Pramusinto, MDA Abdullah Azwar Anas, M.Si.
SESI I		
09.30 – 12.30	Paparan Narasumber dan Diskusi: 1. Prof. Dr. J.B. Kristiadi, DEA (Akademisi/ TI RBN) Topik: “Kualitas Birokrasi Indonesia Pasca Penerapan UU ASN” 2. Drs. H. Heru Sudjatmoko, M.Si. (Anggota Komisi II, DPR RI): Topik: “Arah Penguatan Sistem Merit Di Dalam Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 / UU ASN” 3. Nanik Murwati, S.E., M.A. (Deputi Bidang Kelembagaan dan TA) Topik: “Penguatan Kelembagaan KASN sebagai Pengawas Sistem Merit dan Nilai Dasar Kode Etik, Kode Perilaku ASN serta Netralitas ASN”	Moderator Imam Priyono
12.30 – 13.30	ISHOMA	
SESI II		
13.30 – 16.00	Paparan Narasumber dan Diskusi: 1. Prof. Siti Zuhro (Akademisi/ Peneliti, BRIN) Topik: “Politisasi ASN, Etika dan Moral Aparatur Negara” 2. Rahmat Bagja (Ketua Bawaslu) Topik: “Pengawasan Netralitas ASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024” 3. Titi Anggraini, (Anggota Dewan Pembina Perludem) Topik: “Penguatan Kode Etik dan Kode Perilaku ASN dalam Mewujudkan ASN yang Profesional, Netral, dan Melayani”	Moderator Imam Priyono
16.00 – 16.20	Penyampaian Kesimpulan (Moderator)	Moderator Imam Priyono

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E-BSSN.

WAKTU	AGENDA	PIC
16.20 – 16.30	Menyanyikan Lagu Bagimu Negeri	Panitia
16.30 – 16.40	Penutupan	Panitia

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE-BSSN.

DAFTAR PESERTA
FORUM KONSULTASI PUBLIK
“REFLEKSI MEMBANGUN SISTEM MERIT”
Diskusi Arah Transformasi KASN di 9 Tahun Pembentukannya

Jakarta, 28 November 2022

NO	NAMA	JABATAN/UNIT KERJA	PAKET MEETING
1.	Agus Pramusinto	Ketua Komisi Aparatur Sipil Negara	Fullday
2.	Tasdik Kinanto	Wakil Ketua Komisi Aparatur Sipil Negara	Fullday
3.	Sri Hadiati Wara Kustriani	Anggota KASN Pengawasan Bidang Penerapan Sistem Merit Wilayah I	Fullday
4.	Mustari Irawan	Anggota KASN Pengawasan Bidang Penerapan Sistem Merit Wilayah II	Fullday
5.	Rudiarto Sumarwono	Anggota KASN Pengawasan Bidang Pengisian JPT Wilayah I	Fullday
6.	Agustinus Fatem	Anggota KASN Pengawasan Bidang Pengisian JPT Wilayah II	Fullday
7.	Arie Budhiman	Anggota KASN Pengawasan Bidang Penerapan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku ASN dan Netralitas ASN	Fullday
8.	Nurhasni	Kepala Sekretariat KASN	Fullday
9.	Iwan Agustiawan Fuad	Asisten KASN Pengawasan Bidang Penerapan Sistem Merit Wilayah I	Fullday
10.	Satria Adi Putra	Asisten KASN Pengawasan Bidang Penerapan Sistem Merit Wilayah II	Fullday
11.	I Gusti Ngurah Agung Yuliarta Endrawan	Asisten KASN Pengawasan Bidang Pengisian JPT Wilayah I	Fullday
12.	Kukuh Heruyanto	Asisten KASN Pengawasan Bidang Pengisian JPT Wilayah II	Fullday
13.	Rolly Rochmad Purnomo	Asisten KASN Pengawasan Bidang Penerapan Nilai Dasar, Kode Etik, Kode Perilaku, dan Netralitas ASN	Fullday

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSrE-BSSN.

Jakarta, 28 November 2022

NO	NAMA	JABATAN/UNIT KERJA	PAKET MEETING
14.	Hendra Kusuma	Kepala Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
15.	Muhaziron S. Wibowo	Kepala Bagian Data dan Pengawasan Internal	Fullday
16.	Adi Pramono Sidik	Kepala Bagian SDM dan Umum	Fullday
17.	Ginangjar Dian Raharjo	Plt. Kepala Bagian Keuangan	Fullday
18.	Rizkynta Jaya Ginting	Plt. Kepala Bagian Hukum, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat	Fullday
19.	Adrian Yohanda	Kepala Subbagian Tata Usaha Pimpinan dan Protokol	Fullday
20.	Iman Nugraha	Bendahara	Fullday
21.	Ade Kurniawan	Protokoler	Fullday
22.	Nindy Sawitri	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
23.	Donny Dharmawan Adhitama	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
24.	Kezia Putri Kasawanda	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
25.	Meiga Putri Anggraeni	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
26.	Novriadi	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
27.	Muhammad Zain Ummar Al Haddad	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
28.	Khairunnisa	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
29.	Rifki Juniarto	Bagian Perencanaan dan Organisasi	Fullday
30.	Fauzi Rizki Arbie	Bagian Data dan Pengawasan Internal	Fullday
31.	Anga Junandang	Bagian Data dan Pengawasan Internal	Fullday
32.	Dina Khairani	Bagian Hukum, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat	Fullday
33.	Jane Kasia Helena	Bagian Hukum, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat	Fullday
34.	Nesia Qurrota. A	Bagian Hukum, Kerja Sama, dan	Fullday

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E-BSSN.

Jakarta, 28 November 2022

NO	NAMA	JABATAN/UNIT KERJA	PAKET MEETING
		Hubungan Masyarakat	
35.	Maurits Jonathan	Bagian Hukum, Kerja Sama, dan Hubungan Masyarakat	Fullday
36.	M. Insaf Malik	Staf PPK	Fullday
37.	Bintang Putra	Staf Pejabat Pengadaan	Fullday
38.	Ivana Christa Larasati	Sekretaris Pimpinan	Fullday
39.	Zaeni	Pengemudi Pimpinan	Fullday
40.	Saifulloh	Pengemudi Pimpinan	Fullday
41.	Riyanto	Pengemudi Pimpinan	Fullday
42.	Ahmad Fadil	Pengemudi Pimpinan	Fullday
43.	Rohman	Pengemudi Pimpinan	Fullday
44.	Pujadi	Pengemudi Pimpinan	Fullday
45.	Sumarwoto	Pengemudi Pimpinan	Fullday
46.	Dedy Irfan	Pengemudi Pimpinan	Fullday

Catatan:

- UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 Ayat 1 "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan BSR-E-BSSN.



KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA

FORUM KONSULTASI PUBLIK

DOKUMENTASI KEGIATAN



Keynote Speech Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit”
oleh Bapak Abdullah Azwar Annas, M.Si, Menteri PANRB



Sambutan Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit”
Oleh Bapak Prof. Agus Pramusinto, MDA, Ketua KASN



Laporan Pelaksanaan Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit”
oleh Ibu Nurhasni, Kepala Sekretariat



Narasumber Sesi I Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit” (dari kiri ke kanan), Ibu Nanik Murwati, S.E., M.A. (Deputi Bidang Kelembagaan dan TA), Bapak Drs. H. Heru Sudjatmoko, M.Si. (Anggota Komisi II, DPR RI), Bapak Prof. Dr. J.B. Kristiadi, DEA (Akademisi/ TI RBN) dan Moderator Bapak Imam Priyono (Penyiar Televisi Nasional)



Narasumber Sesi II Forum Konsultasi Publik “Refleksi Membangun Sistem Merit” (dari kiri ke kanan), Ibu Titi Angraini (Anggota Dewan Perludem), Ibu Prof. R. Siti Zuhro, MA, PhD (Akademisi/ Peneliti BRIN) dan Ibu Yusti Erlina (Karo Fasilitasi Penanganan Pelanggaran Pemilu BAWASLU)

**Diskusi dan Penyampaian Saran dan Masukan Forum Konsultasi Publik
"Refleksi Membangun Sistem Merit"**



Bapak Alex Denny
(Deputi SDMA, Kementerian PANRB)



Bapak Cahya H. Harefa
(Sekjen KPK)



Bapak Waluyo
(Komisioner KASN Periode I)



Ibu Nuraida Mokhsen
(Komisioner KASN Periode I)



Bapak Amin
(Departemen Administrasi Publik, Universitas Brawijaya)



Bapak Kukuh Heruyanto
(Asisten KASN)

**Penandatanganan Berita Acara dan Pemberian Pelakat Forum Konsultasi Publik
"Refleksi Membangun Sistem Merit"**



Pemberian pelakat kepada narasumber sesi I



Pemberian pelakat kepada narasumber sesi II dan Moderator



Penandatanganan BA FKP oleh Ibu Prof Siti Zuhro, sebagai perwakilan Akademisi/Peneliti



Penandatanganan BA FKP oleh Bapak Safruddin sebagai perwakilan Pemerintah Daerah



Foto Perwakilan Penandatanganan BA (dari Kiri Ke Kanan)
Bapak Safruddin Perwakilan Pemerintah Daerah, Ibu Titik Angraini Perwakilan Ngo, Ibu Prof Siti Zuhro Perwakilan Akademisi/Peneliti, Ibu Yusti Erlina Perwakilan Lembaga, Ibu Nurhasni Perwakilan KASN, dan M. Irfan Al Amin perwakilan media

Foto Peserta **Forum Konsultasi Publik**

“Refleksi Membangun Sistem Merit”





KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA

FORUM KONSULTASI PUBLIK

PUBLIKASI KEGIATAN

1

KASN Gelar Forum Konsultasi Sebagai Bentuk Refleksi ASN

1



Realitarakyat.com – Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) menggelar forum konsultasi publik dengan tema “Refleksi Membangun Sistem Merit” dalam rangka merefleksikan perjalanan KASN menjalankan tugas pengawasan.

“Acara hari ini adalah sebagai bentuk refleksi atas keberadaan KASN yang telah berusia tujuh tahun,” kata Ketua KASN Agus Pramusinto di Jakarta, Senin (28/11).

Sejak pertama didirikan pada 2014, kata Agus, KASN hadir sebagai lembaga independen yang mengawasi pelaksanaan nilai dasar kode etik dan kode perilaku ASN, serta penerapan sistem merit dalam kebijakan dan manajemen ASN instansi pemerintah.

“Pada tahun 2014, KASN didirikan sebagai the guardian of merit system dengan langkah awal memastikan setiap tahap proses pengisian jabatan pimpinan tinggi di instansi pemerintah sesuai Undang-Undang ASN,” ujarnya.

Ia kemudian membeberkan sejumlah tantangan yang dihadapi lembaganya selama sewindu menjalankan tugas pengawasan penerapan sistem merit manajemen ASN. Mulai dari penerapan sistem merit pada tingkat kabupaten/kota yang masih rendah hingga komitmen pejabat pembina kepegawaian (PPK) dalam menerapkan sistem merit yang masih kurang.

Tantangan lainnya, kata Agus, ialah intervensi politik menjelang Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024, pengawasan rotasi, serta mutasi selama masa kepemimpinan penjabat (Pj) kepala daerah.

“Kemudian, pengembangan manajemen talenta di berbagai instansi pemerintah masih perlu kerja keras,” katanya.

Agus menyebut arah revisi Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (UU ASN) menjadi tantangan tersendiri bagi KASN dalam memastikan penerapan sistem merit telah berjalan optimal.

Untuk itu, ia menyebut diperlukan kolaborasi dan kerja sama antarkementerian/lembaga maupun pemerintah daerah (pemda) dalam memastikan penerapan sistem merit manajemen ASN berjalan optimal.

Sementara itu, Kepala Sekretariat KASN Nurhasni menjelaskan bahwa forum konsultasi publik pada hari ini yang pertama bertujuan menguatkan transformasi KASN dalam memperkuat penerapan sistem merit pada kebijakan dan manajemen ASN di instansi pemerintah.

“Yang kedua, penguatan peran strategis KASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024 dalam pengawasan netralitas ASN dan ketiga penetapan langkah strategis dalam meningkatkan kualitas layanan dan kelembagaan Komisi Aparatur Sipil Negeri,” tuturnya.

Ia menjelaskan forum konsultasi publik yang terbagi dalam dua sesi topik pembahasan itu diikuti ratusan peserta dari instansi pemerintah, baik kementerian/lembaga maupun pemerintah provinsi, kabupaten/kota, akademisi hingga lembaga swadaya masyarakat (LSM).

Sejumlah narasumber dari beragam latar belakang hadir mengisi jalannya forum, yakni akademisi J.B Kristiadi, anggota Komisi II DPR RI Heru Sudjatmoko, Deputi Bidang Kelembagaan dan TA Kementerian PAN RB Nanik Murwati, Peneliti BRIN Siti Zuhro, Ketua Bawaslu Rahmat Bagja, dan anggota Dewan Pembina Perludem Titi Anggraini.[prs]

FOKUS ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/FOKUS](https://www.antaraneWS.com/fokus))INFOGRAFIK ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/INFOGRAFIK](https://www.antaraneWS.com/infografik))

KASN refleksikan sistem merit dalam manajemen ASN

FOTO ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/FOTO](https://www.antaraneWS.com/foto))

© Senin, 28 November 2022 14:23 WIB

VIDEO ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/VIDEO](https://www.antaraneWS.com/video))TEKNO ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/TEKNO](https://www.antaraneWS.com/teknologi))OTOMOTIF ([HTTPS://OTOMOTIF.ANTARANEWS.COM](https://otomotif.antaraneWS.com))WARTA BUMI ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/WARTA-BUMI](https://www.antaraneWS.com/warta-bumi))KARKHAS ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/KARKHAS](https://www.antaraneWS.com/karkhas))ANTI HOAX ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/JARINGAN-ANTARA-CEGAH-HOAX](https://www.antaraneWS.com/jaringan-antara-cegah-hoax))ANTARA INTERAKTIF ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/ANTARA-INTERAKTIF](https://www.antaraneWS.com/antara-interaktif))RAMADHAN ([HTTPS://RAMADHAN.ANTARANEWS.COM](https://ramadhan.antaraneWS.com))RILIS PERS ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/RILIS-PERS](https://www.antaraneWS.com/rilis-pers))INDEKS ([HTTPS://WWW.ANTARANEWS.COM/INDEKS](https://www.antaraneWS.com/indeks))

Ketua Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) Agus Pramusinto dalam forum konsultasi publik dengan tema "Refleksi Membangun Sistem Merit", Jakarta, Senin (28/11/2022).
ANTARA/Melalusa Susthira K/am.

Jakarta (ANTARA) - Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) menggelar forum konsultasi publik dengan tema "Refleksi Membangun Sistem Merit" dalam rangka merefleksikan perjalanan KASN menjalankan tugas pengawasan.

"Acara hari ini adalah sebagai bentuk refleksi atas keberadaan KASN yang telah berusia tujuh tahun," kata Ketua KASN Agus Pramusinto di Jakarta, Senin.

Sejak pertama didirikan pada 2014, kata Agus, KASN hadir sebagai lembaga independen yang mengawasi pelaksanaan nilai dasar kode etik dan kode perilaku ASN, serta penerapan sistem merit dalam kebijakan dan manajemen ASN instansi pemerintah.

"Pada tahun 2014, KASN didirikan sebagai *the guardian of merit system* dengan langkah awal memastikan setiap tahap proses pengisian jabatan pimpinan tinggi di instansi pemerintah sesuai Undang-Undang ASN," ujarnya.

Ia kemudian membeberkan sejumlah tantangan yang dihadapi lembaganya selama sewindu menjalankan tugas pengawasan penerapan sistem merit manajemen ASN. Mulai dari penerapan sistem merit pada tingkat kabupaten/kota yang masih rendah hingga komitmen pejabat pembina kepegawaian (PPK) dalam menerapkan sistem merit yang masih kurang.

Baca juga: KASN optimalkan pencegahan pelanggaran netralitas ASN di Pemilu 2024 (<https://www.antaraneWS.com/berita/3199601/kasn-optimalkan-pencegahan-pelanggaran-netralitas-asn-di-pemilu-2024>)

Tantangan lainnya, kata Agus, ialah intervensi politik menjelang Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024, pengawasan rotasi, serta mutasi selama masa kepemimpinan penjabat (Pj) kepala daerah.

"Kemudian, pengembangan manajemen talenta di berbagai instansi pemerintah masih perlu kerja keras," katanya.

Agus menyebut arah revisi Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara (UU ASN) menjadi tantangan tersendiri bagi KASN dalam memastikan penerapan sistem merit telah berjalan optimal.



Untuk itu, ia menyebut diperlukan kolaborasi dan kerja sama antarkementerian/lembaga maupun pemerintah daerah (pemda) dalam memastikan penerapan sistem merit manajemen ASN berjalan optimal.

Baca juga: Ketua KASN ingatkan ASN tetap jaga netralitas pada Pemilu 2024 (<https://www.antarane.ws.com/berita/3198973/ketua-kasn-ingatkan-asn-tetap-jaga-netralitas-pada-pemilu-2024>)

Sementara itu, Kepala Sekretariat KASN Nurhasni menjelaskan bahwa forum konsultasi publik pada hari ini yang pertama bertujuan menguatkan transformasi KASN dalam memperkuat penerapan sistem merit pada kebijakan dan manajemen ASN di instansi pemerintah.

"Yang kedua, penguatan peran strategis KASN pada Pemilu dan Pemilihan Serentak 2024 dalam pengawasan netralitas ASN dan ketiga penetapan langkah strategis dalam meningkatkan kualitas layanan dan kelembagaan Komisi Aparatur Sipil Negeri," tuturnya.

Ia menjelaskan forum konsultasi publik yang terbagi dalam dua sesi topik pembahasan itu diikuti ratusan peserta dari instansi pemerintah, baik kementerian/lembaga maupun pemerintah provinsi, kabupaten/kota, akademisi hingga lembaga swadaya masyarakat (LSM).

Sejumlah narasumber dari beragam latar belakang hadir mengisi jalannya forum, yakni akademisi J.B Kristiadi, anggota Komisi II DPR RI Heru Sudjatmoko, Deputi Bidang Kelembagaan dan TA Kementerian PAN RB Nanik Murwati, Peneliti BRIN Siti Zuhro, Ketua Bawaslu Rahmat Bagja, dan anggota Dewan Pembina Perludem Titi Anggraini.

Pewarta: Melalusa Susthira Khalida

Editor: Herry Soebanto

COPYRIGHT © ANTARA 2022

Tag: [Komisi Aparatur Sipil Negara \(https://www.antarane.ws.com/tag/komisi-aparatur-sipil-negara\)](https://www.antarane.ws.com/tag/komisi-aparatur-sipil-negara) [KASN \(https://www.antarane.ws.com/tag/kasn\)](https://www.antarane.ws.com/tag/kasn)

[ASN \(https://www.antarane.ws.com/tag/asn\)](https://www.antarane.ws.com/tag/asn)

[Agus Pramusinto \(https://www.antarane.ws.com/tag/agus-pramusinto\)](https://www.antarane.ws.com/tag/agus-pramusinto)

[Sistem merit \(https://www.antarane.ws.com/tag/sistem-merit\)](https://www.antarane.ws.com/tag/sistem-merit)



Lebih lanjut dijelaskan, salah satu modal bagi perwujudan birokrasi berkelas dunia adalah ASN yang profesional. Netralitas menjadi salah satu prinsip bagi ASN untuk ditegakkan dan dijaga, serta dilakukan pengawasan dalam implementasinya.

Melalui forum konsultasi publik ini diharapkan dapat memperkuat penerapan sistem merit serta netralitas dalam kebijakan dan manajemen ASN dan mewujudkan ASN BerAKHLAK yang Bangga Melayani Bangsa.

Mantan Bupati Banyuwangi ini juga berharap kedepan KASN melakukan pembenahan dan perbaikan agar lebih bagus, dan kualitas KASN terus ditingkatkan. Diharapkan, akan ada terobosan baru dari KASN dalam membina daerah meskipun dengan anggaran dan tenaga terbatas.

"Kami berharap setiap minggu atau setiap hari ada forum seperti *coaching clinic* dengan zoom, dengan telepon, jemput bola ke daerah-daerah yang dianggap merit sistemnya masih sangat rendah atau kualitasnya masih kurang terlalu bagus," tuturnya.

KASN sebagai lembaga independen yang mengawasi pelaksanaan nilai dasar, kode etik dan kode perilaku ASN, serta penerapan sistem merit dalam kebijakan dan manajemen ASN pada instansi pemerintah, memiliki jejak pencapaian yang panjang. Ketua KASN Agus Pramusinto menyampaikan pada 2014, KASN didirikan sebagai "The Guardian of System Merit" dengan langkah awal memastikan setiap tahapan proses pengisian Jabatan Pimpinan Tinggi di instansi pemerintah sesuai dengan Undang-undang ASN.



Lebih lanjut disampaikan, KASN terus berusaha meningkatkan penerapan sistem merit di instansi pemerintah dengan mengembangkan instrumen penilaian penerapan sistem merit. "Hingga pada 2018, KASN berhasil untuk pertama kalinya melakukan pemetaan penerapan sistem merit di Indonesia," ujarnya.

Sebagai informasi, pada November 2022, KASN telah melakukan pengawasan penerapan sistem merit di instansi pemerintah dan telah memastikan 217 instansi pemerintah telah memiliki kualitas penerapan sistem merit dengan kategori baik ke atas. Untuk mendorong terwujudnya penerapan sistem merit di seluruh instansi pemerintah, KASN terus melakukan perbaikan yang berkelanjutan dan melakukan transformasi.

Seperti, penerapan ISO 9001:2015 tentang manajemen mutu dalam pelaksanaan pengawasan sistem merit dan menerapkan ISO 37001:2016 tentang Manajemen Anti Penyuapan di semua unit kerja KASN. Selain itu untuk meningkatkan dan memudahkan layanan serta wujud penerapan SPBE, KASN menggunakan SIPINTER, SIJAPTI, SINDEN, SIAPNET, dan LAPOR!.

Dalam kesempatan tersebut, Agus mengajak kolaborasi dan kerja sama antar kementerian/lembaga/pemerintah daerah dalam memastikan penerapan sistem merit dalam manajemen ASN dapat berjalan optimal. "Mari kita bergandengan tangan dan berjalan bersama dalam membangun penerapan sistem merit manajemen ASN untuk mewujudkan ASN profesional dan Birokrasi kelas dunia," pungkasnya. **(HUMAS MENPANRB)**

Berita Terkait

Disaksikan Wapres, Menteri PANRB Resmikan 26 MPP Serentak
06 Desember 2022

Menteri PANRB Akan Serahkan Hasil Evaluasi SAKIP, RB, ZI serta Penganugerahan Pelayanan Publik
05 Desember 2022

Wapres: Semua Instansi Mutlak Dukung Reformasi Birokrasi Tematik
05 Desember 2022

Pertemuan Tingkat Menteri Forum AIS Bahas Pemulihan Pascapandemi Berbasis Ekonomi Biru
05 Desember 2022

BNPB: Letusan Gunung Semeru tidak Sebabkan Tsunami
05 Desember 2022

Sapa Media Kementerian PANRB
05 Desember 2022



Advertisement for Roistat with text: 'Получайте больше прибыли от рекламы' and 'Завершите регистрацию в Roistat.'

Home > Nusantara > Nusantara

Ketua KASN Berharap Pembangunan Birokrasi Baru di IKN

Senin 28 Nov 2022 17:50 WIB

Red: Andi Nur Aminah

Vertical social media sharing buttons for Facebook, Twitter, WhatsApp, and a plus sign for more options.



Ketua KASN Agus Pramusinto

Foto: KASN

Pengisian ASN di IKN harus dilakukan seselektif mungkin.

REPUBLIKA.CO.ID, JAKARTA -- Ketua Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) Agus Pramusinto berharap pemindahan ibu kota dari DKI Jakarta ke Ibu Kota Nusantara (IKN) bisa menjadi momentum membangun birokrasi baru guna memberikan layanan yang lebih baik kepada masyarakat.

Advertisement for Roistat with text: 'Реклама не приносит продажи?' and 'Завершите регистрацию в Roistat.'

Advertisement for 'Jadwal Shalat' (Prayer Schedule) for Jakarta, showing the time for Zuhur (11:47).

Advertisement for 'Beli Paket Detox sekarang' (Buy Detox Package now) featuring various bottles of detox drinks.

Advertisement titled 'TERPOPULER' (Most Popular) featuring a man and text: 'Nyeri Dada tak Selalu Jadi Gejalanya, Ini Tanda Anda Kena Serangan Jantung Tanpa Disadari'.





la menilai pengisian ASN ibu kota negara tidak sekadar memindahkan sumber daya manusia dari DKI Jakarta ke IKN, melainkan pengisian ASN di **IKN** harus dilakukan seselektif mungkin. Di samping perlunya struktur yang lebih ramping, Agus mengatakan, dalam proses seleksi guna memilih ASN yang terbaik untuk ditempatkan di IKN tersebut perlu memperhatikan aspek kompetensi, kinerja hingga integritas yang dimilikinya.

Baca Juga

Otorita Klaim Permintaan Investasi ke IKN 39 Kali Lipat Dari yang Tersedia

Pemprov Dalam Tim Kecil Setelah tak Lagi Jadi IKN

Pemerintah Ajukan Revisi UU IKN

"Mestinya akan menjadikan birokrasi di ibu kota baru menjadi lebih efektif, lebih agile, lebih lincah, dan bisa melayani lebih cepat," ujarnya.

la pun menilai mekanisme rekrutmen ASN yang tersedia saat ini sudah cukup baik karena adanya pengumuman secara terbuka. Berikut seleksi dan uji kompetensi yang *clear*.

Sebelumnya, Rabu (19/10/2022) lalu, Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Abdullah Azwar Anas mengatakan pemerintah menyiapkan empat skenario pemindahan aparatur sipil negara (ASN) ke Ibu Kota Nusantara (IKN). "Ada (skenario) satu, dua, tiga, dan empat. Kira-kira seperti itu karena nanti fungsi yang pelayanan bisnis bisa masih di Jakarta, tapi fungsi pendukung kebijakan nanti ada di sana," kata Azwar Anas di Kompleks Istana Kepresidenan, Jakarta. Empat skenario tersebut adalah pertama, pemindahan sebanyak 2.000 ASN; kedua, sebanyak 5.700 ASN; ketiga, sebanyak 60 ribu ASN, dan keempat, sebanyak 100 ribu ASN.

sumber : Antara

Silakan akses epaper Republika di sini [Epaper Republika ...](#)

IKN ibu kota negara jakarta Agus Pramusinto Ketua KASN

BERITA TERKAIT

Pemprov Dalam Tim Kecil Setelah tak Lagi Jadi IKN



Pengamat: IKN akan Jadi Daya Tarik Pencalonan Olimpiade 2036



Ketua Kadin Aiak



Jokowi Isyaratkan Boleh



Capai 100 Persen, ASDP Tuntaskan Program Digitalisasi Pembayaran Non-Tunai

Senator DPD Abdul Kholik: Impor Beras Mencoreng Prestasi Swasembada

In Picture: Aksi Heroik Dominik Livakovic Gagalkan Tiga Tendangan Penalti Jepang

JABODETABEK

Jelang Natal 2022, Harga Telur di Tangsel Rp32 Ribu per Kg

Pemkot Jakbar Bangun Tanggul Kali Penganggihan Tahun Depan

Polres Jaksel Periksa Pelapor Baim Wong

Ribuan Kepala Sekolah di DKI Terima Motivasi Wawasan Kebangsaan

Polisi Temukan Misteri Penyebab Kematian Satu Keluarga di Kalideres

Sewindu Ditetapkan, Menteri PANRB Anas Apresiasi Kinerja KASN sebagai Pengawas Sistem Merit

Penulis **Heryanto** - 28 November 2022



Tangkapan layar monitor in focus Menteri PANRB Abdullah Azwar Anas hadir secara virtual dalam Forum Konsultasi Publik dengan tema Refleksi Membangun Sistem Merit secara virtual, Senin (28/11/2022). Foto: humas PANRB

Sudah sewindu sejak sistem merit dalam manajemen ASN (Aparatur Sipil Negara) diterapkan, kualitas tata kelola pemerintahan terus mengalami peningkatan. Atas capaian tersebut, Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi (PANRB) Abdullah Azwar Anas mengapresiasi Komisi Aparatur Sipil Negara (KASN) yang telah menunjukkan kinerjanya sebagai pengawas sistem merit.

semarak.co-Menteri PANRB Anas mengatakan, sebagai pengawas sistem merit di Indonesia, KASN telah menunjukkan kinerja yang baik. Penilaian penerapan sistem merit pada instansi pemerintah bahkan telah meyakinkan banyak menteri, kepala lembaga, dan kepala daerah untuk mengawal secara tuntas implementasi sistem merit di instansi masing-masing.





**KOMISI APARATUR
SIPIL NEGARA**

**Laporan Forum Konsultasi Publik
Tahun 2022**

Diterbitkan oleh:
Komisi Aparatur Sipil Negara

Komisi Aparatur Sipil Negara,
Jln. Letjen M.T. Haryono Kav 52-53. Jakarta 12770
www.kasn.go.id